

РЕЦЕНЗИЯ

от проф. Йордан Костадинов Иванов, доктор

за дисертационен труд на тема:

„Управление на сигурността на спортни и масови събития“

за придобиване на образователната и научна степен „Доктор“ в

Професионално направление №7.6. Спорт,

докторска програма „Теория и методология на спортната наука“.

Автор на дисертационния труд: **Иван Веселинов Терзийски**

Научен ръководител: **проф. Красимир Лазаров Петков, дн**

I. Актуалност, структура, процедура и съдържание на дисертационния труд и кратка информация за докторанта

Докторантът Иван Терзийски е роден на 20.06.1974 г. в гр. София. Същият има изключително богата спортно-състезателна, образователна и административно-управленска дейност. Като акцент от неговата цялостна дейност до момента бих отбелязал магистратурите му по Защита на националната сигурност към АМВР - София, по Спорт и сигурност към НСА „Васил Левски“ – София. Вниманието заслужава и следдипломната му квалификация за треньор по карате в НСА „Васил Левски“ – София. Неговите специализирани мениджърски качества се изразяват и в това, че от декември 2014 г. досега е управител на МСЗ Арена 8888 София – гр. София. Неговите технически, дигитални умения и професионални компетенции се

изразяват в отличната му компютърна грамотност и умението му да борави на високо ниво с електронните системи за комуникация и контрол.

Изследваният проблем и теоретична насоченост на дисертационния труд имат своята дисертабилност, актуалност, практико-приложност, социално-обществена значимост и са с висок маркетингов ефект.

Значимостта на дисертацията се мултиплицира и от търсенето и адаптирането на иновативни организационно-методични подходи и форми за оптимизиране на осигуряването на сигурността при спортно-масови прояви поради спецификата и многообразието на пораждащите се заплахи, най-вече от ескалираща международна среда – тероризъм, киберзаплахи, радикален ислям и обременена вътрешна среда. Авторът мотивирано научно обосновава необходимостта от иновативен модел за управление на сигурността, което адаптира тази разработка към спортологията и практико-приложната дейност на всички институции в системата на сигурността.

По отношение структурата, съдържанието, логическото изложение и методическата насоченост разработката изцяло отговаря на утвърдените изисквания и действащата към момента национална и вътрешна нормативна уредба.

В структурно-функционално отношение трудът е разработен и съставен от 4 основни взаимосвързани в логическа последователност глави и е в обем от 165 страници, като съдържателната част включва въведение, приноси моменти, насоки за бъдещи изследвания, библиография и две приложения.

Трудът е много добре онагледен и илюстриран чрез необходимия брой таблици и фигури.

По цялостната процедура не съм установил нарушение от формален и друг характер и данни за плагиатство над допустимите норми.

В първата глава се прави изключително задълбочен, целенасочен, обхванат спортологичен анализ на теоретичните, практико-приложните и законодателни аспекти на сигурността при организирането и провеждането на спортни и масови събития. Разгледани са и са систематизирани основно понятийния апарат и са дефинирани ключовите понятия. Разгледани са основните принципи и послания за управление на сигурността в спорта, адаптирани и апробирани с международните стандарти и добрите доказани практики за сигурност. Анализирани и квалифицирани са видовете заплахи и рисковете при масови спортни събития, както и възможностите за терористични и криминални проявления. Като важна част в главата бих извел и кибертероризма на обезпечаването на спортните занятия чрез предлаганите информационни системи и модели. Запознаването с националните и международни регулации, вътрешното законодателство в България, както и политиките и препоръките на ЕС и международните спортни организации, са изключително ценен принос в цялостната подготовка, организация и приложение при управлението на сигурността.

Във втората глава много добре и коректно са анализирани, дефинирани и изложени целта, задачите, обектът и предметът на изследването. Контингентът е добре съобразен с поставените задачи. За постигане на целите на дисертационния труд и защита на работната хипотеза е разработена комплексна специализирана авторска методика, в която са имплантирани няколко взаимно допълващи се метода на изследване. Използван е интердисциплинарен подход, който включва както количествени, така и качествени методи за анализ, чрез което се постига по-ефективно обхващане на изследователския проблем. Основните компоненти

на методиката са заимствани и са на база принципните послания и ценности на Алианса на цивилизациите към ООН за сигурност, борба и превенцията на насилието и екстремизма в спорта от 2021 г. Важен стратегически инструмент, който е използван за структурна оценка на текущото състояние на перспективите на системата е SWOT анализът, който се използва широко от масовите спортни организации, федерации, институции за оценка на риск, кризи, включително и в сферата на сигурността. Чрез него се разглеждат и систематизират силните действащи в системата за сигурност страни, както и слабостите, като например пропуски в оборудването, недостатъчна координация и субординация, остарели методи и практики, недостатъчно подготвен и субективен фактор. Разглеждат се и възможностите за внедряването на новите дигитални технологии в обучението по международни програми, международното сътрудничество и интеграция и реалните заплахи (като организираното хулиганство, нови видове терористични заплахи и др.) За обработката и анализа на количествените данни, събрани чрез анкетното проучване, ефективно са използвани математико-статистическите методи. Всички данни са кодирани и анализирани с помощта на специализиран софтуер – SPSS. Всичко това е позволило провеждането на кръстосани анализи за систематизиране и откриване на зависимости.

В третата глава чрез своята компетентност и натрупан опит докторантът много добре е представил, обобщил и анализирал резултатите от проведеното изследване, което е в еквивалент на оптимизирането на управленската структура и кадровото обезпечаване на сигурността при спортни и масови събития. За постигането на целите и реализирането на задачите на изследването много добре са подбрани и използвани някои специализирани методи, които обезпечават изследователската дейност. Бих акцентирал върху някои от тях като анализ и споделяне на добрите практики, SWOT анализа, експертно-професионалните оценки за валидиране

на предложените мерки и потвърждаване на тяхната приложимост в реални условия. Използването на тази методология като алгоритъм позволява да се обоснове и практически модел за оптимизиране на управлението на сигурността при спортни и масови събития.

В четвъртата глава са представени изводи и препоръки, коректно формулирани и правилно отразяващи разкритите закономерности. Удачно са насочени към стратегически важни направления като усъвършенстване на учебно-тренировъчната дейност, оптимизиране на координацията и субординацията между заинтересованите институции и правата и обратна връзка като мониторинг и контрол по изпълнението на оперативните мерки и задачи.

От направения анализ на докторския труд мога да обобщя и резюмирам някои основни теоретико методологични и практико-приложни приноси:

- Чрез задълбочен, обхвaten и целенасочен спортологичен анализ е развита комплексна концептуална рамка за управление на сигурността на спорта и масовите събития.
- Обогатена е теоретичната рамка чрез идентифицирането на ключови фактори с висок импакт върху сигурността на масовите мероприятия и е предложена и изведена тяхната квалификация.
- Разработен апробиран и адаптиран е структуриран подход като модел за оценка на сигурността на дадено събитие, изразявайки количествените и качествените критерии за оценяване.
- Чрез SWOT матрицата и ключови индикатори се позволява на организаторите и практикуващите самостоятелно да оценят степента на готовност и да идентифицират областите за доусъвършенстване преди събитието.

- Изключително ценни са професионално изразените насоки за бъдещи действия и дейности, като:
 - Разширяване обхвата на изследванията;
 - Технологични иновации и киберсигурност с фокус върху приложението на изкуствения интелект за анализ на поведението на тълпата, използване на дронове, системи за лицево разпознаване и други.
 - По отношение на киберсигурността – защита на информационните системи и мрежи, която изисква особено внимание по отношение дигитализирането на услугите.

II. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Разглежданата разработка провокира особен интерес чрез своята актуалност, иновативност, практико-приложност и обществено-социална значимост.

От направения задълбочен анализ мога да изразя своето професионално експертно становище, че дисертационният труд на Иван Веселинов Терзийски е завършен образователно-научен продукт с определени приноси относно неговите концептуални и методологични измерения. Докторантът демонстрира необходимите качества да разкрива, анализира, обобщава и интерпретира научни факти, събития, процеси, явления и закономерности, което ми дава основание да дам своята положителна оценка и да предложа на уважаемото научно жури да присъди на магистър **ИВАН ВЕСЕЛИНОВ ТЕРЗИЙСКИ ОНС „Доктор“**, в **П.Н. 7.6. „Спорт“**, по докторска програма **„Теория и методология на спортната наука“**.

Дата

18.12.2025 г.

Изготвил становището:

проф. Йордан Иванов, доктор

R E V I E W

From Prof. Yordan Kostadinov Ivanov, PhD

regarding the dissertation work titled:

„Management of security at sporting and mass events“

For obtaining the educational and scientific degree „**DOCTOR**” in the field No. **7.6. Sport**, doctoral program „**Theory and Methodology of Sports Sciences**“.

Author of the dissertation: **Ivan Veselinov Terziyski**

Scientific supervisor: **Prof. Krasimir Lazaor Petkov, DSc**

I. Relevance, structure, procedure and content of the dissertation work; overview of the author’s qualifications

The Doctoral student Ivan Terziyski is born on 20th of June, 1974 in Sofia. He has a very rich sport-

Докторантът Иван Терзийски е роден на 20.06.1974 г. в гр. София. He has an exceptionally rich background in sports competition, education, and administrative management. As a highlight of his overall activity to date, I would note his master's degrees in National Security Protection from the Academy of the Ministry of Interior - Sofia, in Sports and Security from the National Sports Academy “Vasil Levski” – Sofia. His postgraduate qualification as a karate coach at the National Sports Academy "Vasil Levski" in Sofia is also noteworthy. His specialized management skills are also evident in the fact that since December

2014, he has been the manager of Event Centre Arena 8888 Sofia – Sofia. His technical, digital skills, and professional competencies are reflected in his excellent computer literacy and ability to work at a high level with electronic systems. His technical and digital skills and professional competencies are reflected in his excellent computer literacy and his ability to use electronic communication and control systems at a high level.

The researched problem and theoretical focus of the dissertation are relevant, topical, practical, socially significant, and have a high marketing effect..

The significance of the dissertation is multiplied by the demand for and adaptation of innovative organizational and methodological approaches and forms for optimizing security at mass sporting events due to the specificity and diversity of the threats arising, especially from an escalating international environment – terrorism, cyber threats, radical Islam, and a burdened internal environment. The author provides a scientifically sound justification for the need for an innovative security management model that adapts this development to sports science and the practical activities of all institutions in the security system.

In terms of structure, content, logical presentation, and methodological focus, the study fully complies with the established requirements and the national and internal regulations currently in force.

In terms of structure and function, the thesis is developed and composed of four main chapters that are logically interconnected and consists of 165 pages. The content includes an introduction, contributions, guidelines for future research, a bibliography, and two appendices.

The work is very well illustrated and illustrated with the necessary number of tables and figures.

I have not found any formal or other violations in the overall procedure, nor any evidence of plagiarism exceeding the permissible norms.

The first chapter provides an extremely thorough, focused, and comprehensive sports analysis of the theoretical, practical, and legislative aspects of security in the organization and conduct of sporting and mass events. The basic conceptual framework is examined and systematized, and key concepts are defined. The basic principles and messages for security management in sports, adapted and approved in accordance with international standards and proven best practices for security, are examined. The types of threats and risks at mass sporting events, as well as the possibilities for terrorist and criminal acts, are analyzed and qualified. An important part of the chapter is cyberterrorism and the security of sporting events through the information systems and models offered. Familiarity with national and international regulations, domestic legislation in Bulgaria, as well as the policies and recommendations of the EU and international sports organizations, is an extremely valuable contribution to the overall preparation, organization, and implementation of security management.

The second chapter provides a very good and accurate analysis, definition, and presentation of the aim, objectives, object, and subject of the study. The contingent is well suited to the tasks set. In order to achieve the objectives of the dissertation and defend the working hypothesis, a comprehensive specialized author's methodology has been developed, in which several complementary research methods have been implemented. An interdisciplinary approach has been used, which includes both quantitative and qualitative methods of analysis, thereby achieving a more effective coverage of the research problem. The main components of the methodology are borrowed from and based on the fundamental messages and values of the Alliance of Civilizations to the UN for security, combating and preventing violence and extremism in sport from 2021. An important strategic tool used for structural assessment of the current state of the

system's prospects is SWOT analysis, which is widely used by mass sports organizations, federations, and institutions for risk and crisis assessment, including in the field of security. It examines and systematises the strengths of the security system, as well as its weaknesses, such as gaps in equipment, insufficient coordination and subordination, outdated methods and practices, and insufficiently trained and subjective factors. It also examines the possibilities for introducing new digital technologies into international training programs, international cooperation, and integration. An important strategic tool used for structural assessment of the current state of the system's prospects is SWOT analysis, which is widely used by mass sports organizations, federations, and institutions for risk and crisis assessment, including in the field of security. It examines and systematizes the strengths of the security system, as well as its weaknesses, such as gaps in equipment, insufficient coordination and subordination, outdated methods and practices, and insufficiently prepared and subjective factors. It also examines the possibilities for introducing new digital technologies in international training programs, international cooperation and integration, and real threats (such as organized hooliganism, new types of terrorist threats, etc.). Mathematical and statistical methods were effectively used to process and analyze the quantitative data collected through the survey. All data were coded and analyzed using specialized software – SPSS. This allowed for cross-analyses to be conducted to systematize and identify dependencies.

In the third chapter, through his competence and accumulated experience, the doctoral student has very well presented, summarized, and analyzed the results of the conducted research, which is equivalent to the optimization of the management structure and staffing of security at sporting and mass events. To achieve the goals and tasks of the study, some specialized methods have been very well selected and used to support the research activity. I would like to highlight some of them, such as the analysis and sharing of good practices, SWOT analysis, expert professional assessments to validate the proposed measures and confirm

their applicability in real conditions. The use of this methodology as an algorithm allows for the development of a practical model for optimizing security management at sporting and mass events.

The fourth chapter presents conclusions and recommendations that are correctly formulated and accurately reflect the identified patterns. They are appropriately directed towards strategically important areas such as improving training activities, optimising coordination and subordination between the institutions concerned, and rights and feedback such as monitoring and control of the implementation of operational measures and tasks.

From the analysis of the doctoral thesis, I can summarize and conclude some of the main theoretical, methodological, and practical contributions:

- Through in-depth, comprehensive, and targeted sports analysis, a comprehensive conceptual framework for managing the security of sports and mass events has been developed.
- The theoretical framework has been enriched by identifying key factors with a high impact on the security of mass events, and their classification has been proposed and presented.
- A structured approach has been developed, tested, and adapted as a model for assessing the security of a given event, expressing the quantitative and qualitative criteria for assessment.
- The SWOT matrix and key indicators allow organizers and practitioners to independently assess their level of readiness and identify areas for improvement prior to the event.
- The professionally expressed guidelines for future actions and activities are extremely valuable, such as:
 - Expanding the scope of research;
 - Technological innovations and cybersecurity with a focus on the application of artificial intelligence for crowd

behavior analysis, use of drones, facial recognition systems, and others.

- With regard to cybersecurity – protection of information systems and networks, which requires particular attention in relation to the digitization of services.

II. CONCLUSION

The project under consideration provokes particular interest due to its relevance, innovation, practical applicability, and social significance.

Based on the in-depth analysis, I can express my professional expert opinion that Ivan Veselinov Terziyski's dissertation is a complete educational and scientific product with specific contributions in terms of its conceptual and methodological dimensions. The doctoral student demonstrates the necessary qualities to reveal, analyze, summarize, and interpret scientific facts, events, processes, phenomena, and patterns, which gives me reason to give my positive assessment and propose to the esteemed scientific jury to award Master IVAN VESELINOV TERZIYSKI the title of DOCTOR in field **No 7.6. Sport** by doctoral program “**Theory and Methodology of Sports Sciences**”.

Date

18.12.2025 г.

Prepared by:

Prof. Yordan Ivanov, PhD